

路之遥



天途路业集团月刊



天途路业集团腾飞元年

筑梦扬帆正当时

律回春晖渐，万象始更新。2020 年，突如其来的新冠疫情，让全球无数企业顿陷困境。在此异常艰难岁月，天途人沉着应对，勇往直前，秉承“逆中求进、危中求变、锁定目标、弯道超车”的发展理念，努力克服问题多、头绪乱、人手少、任务重等诸多困难，集团人才引进与队伍建设、三大管理体系变革、基地与生产设施建设、新产品研发及产品结构调整、品质及产能提升等各项年度重点工作，均得以全面推进并取得较大进展，阶段性完成了定局国内、决战海外前的悄然布局，闲庭信步般迈过了永载史册的 2020 年。

旧岁已展千重锦，新年再进百尺杆。我们在此岁末年初举杯共享胜利喜悦时，要看到我们与欧美发达国家标杆企业与标杆产品的差距，看到国内同行只争朝夕、奋起直追的勇猛势头。在此强烈的忧患意识下，我们务必要革心求变、真抓实干、恪尽职守、勇于挑战，以高度的职责感和使命感推动公司朝着“全球行业标杆企业”的战略发展目标不懈努力。

器大者声必闻，志高者意必远。2021 年，将是公司厚积二十余年发展积淀基础上的腾飞元年。在这具有划时代意义的非凡之年，公司将继续以“打造精干团队，推行精益管理，解决行业痛点，关注用户体验，构筑共赢平台”为导向，致力于提高其在人才、管理、质量、成本、服务及运营模式等方面的竞争优势，致力于将效率、效益、品质、价格、创新、服务与价值的完美结合推向极致。

筑梦天途者，扬帆正当时。在此辞旧迎新之际，我谨代表天途路业集团向每位同心同德、能征善战的天途人及其家人表示衷心的感谢！祝大家新年快乐，幸福安康！

天途路业集团总裁

2021 年元月 1 日



目录

2021 年第 1 期

01	斗严寒、保任务、机械部在行动	机械生产部	董建勋
02	通力配合，助力新品快速适应市场需求	机械生产部	董建勋
03	决战一季度、冲刺新任务	机械生产部	董建勋
04	齐心协力，有条不紊	投标管理部	歹迎辉
05	补短板，提技能	投标管理部	歹迎辉
06	详总结，深剖析，做好 2021	投标管理部	歹迎辉
07	零下 20℃ 的热火朝天	沧州基地	扈晓斌
08	紧盯目标不放松，鼓足干劲立新功	沧州基地	扈晓斌
09	双手创造一切	南通基地	黄泽昆
10	疫情常态化时代，外贸出口该如何自救突围	海外营销一部	杨文杰
11	“6S” 管理优化升级	海外营销一部	杨文杰
12	预成型热烤型道路标线标识施工	海外营销一部	杨文杰
13	青春无限，勇往直前——职场小白杨林哲的自白	国内营销一部	杨林哲
14	不怕严寒 保发货	供应链管理部	赵鹏飞

CONTENTS

15	用会议来发现问题解决问题	供应链管理部	赵鹏飞
16	财务部学习“天途路业集团 2020 年工作总结和 2021 年工作计划”会议精神	财务部	王林芳
17	财务部报销制度培训	财务部	王林芳
18	财务部技能培训，打造高素质团队	财务部	王林芳
19	工程管理中心忙碌的日常	工程部	徐亚昭
20	年底大清“蒜”，天途有胜“蒜” 一听一段节日故事，过一个浓情腊八	总裁办公室	晋子强
21	安全生产靠大家	南通基地	黄泽昆
22	原创诗词三首《诉遗憾》、《初春》、《隔离辞》	海外营销二部	陈振洪

斗严寒、保任务、机械部在行动

□ 机械生产中心机械生产部 董建勋



“一鼓作气，挑战佳绩”。2020年12月份在领导的带领之下，和各部门协调配合之下，机械生产部在生产任务上再创佳绩。

进入12月份之后，天气也变得越来越寒冷，根据公司年度生产计划，目前是时间紧、任务重，机械部的生产员工也是不畏严寒，坚持在一线工作现场，全力以赴，保证生产任务。

每天的早会，领导向员工传达生产任务，鼓舞员工士气，根据产能适当调节加班时间，员工知道生产任务重，对于加班加点工作也积极响应。不畏严寒，每个人心中都有一个目标：大踏步、大发展、冲刺目标创高产。



走进生产车间，你会发现随处可见的忙碌身影。走道堆积的半成品、干劲十足的员工、包装班打包好待入库的成品……车间虽然看起来略显拥挤，但这是大家努力冲刺产能的成果。

生产时间紧、任务重，面对生产人员稀缺的情况下，全体生产员工不喊苦、不怕累、齐心协力完成领导安排的生产任务。

通力配合，助力新品快速适应市场需求

□ 机械生产中心机械生产部 董建勋



创新是企业的灵魂，创新也是企业的生存之道，创新也有益于公司的快速进步和成长，因此作为企业而言，新品的开发将是创新的落脚点和发力点，作为天途人深知这一使命，并带领团队积极的践行这一使命。

三段釜作为公司新研发的一项重点项目，得到了王总及各位领导的大力支持和关注，面对新品操作难度大，结构复杂的状态，机械二部内部积极应战，挑选最优的人员参与试制工作，并推动进度的，并且放弃了元旦的休息加班加点进行进度的赶制，功夫不负有心人，终于在1月10日实现了首台三段釜的实验工作，实验的过程中大家废寝忘食，并有效做到机不停，人也不停的标准，全力以赴来进行测试，为研究院提供第一手的实验数据，看到在这么冷的冬天，大家不畏严寒，积极战斗，心里充分了敬意，并坚定了我们做成这件事的信心。

在天途，在生产体系，这样的例子还有很多，我想说的是，作为生产的一份子，有这样一群与公司同呼吸共命运的团队，我们一定能够履行好公司赋予我们的职责和使命；不辜负公司领导对我们的信任。

决战一季度、冲刺新任务

□ 机械生产中心机械生产部 董建勋

年关将至，作为公司的重点任务之一的标线汽车的试制工作也同样进入到冲刺阶段，该产品作为公司2021年决战市场的关键产品，其重要程度不言而喻，面对着公司的战略要求，机械部主动迎战，并明确任务的完成节点和目标，加班加点来全力推进，各岗位员工同样也都呈现出积极的工作状态进行生产，全力以赴保证产品质量和进度。

我想，公司经过二十余年的沉淀与积累，之所以能够持续保持快速健康的发展节奏，一方面靠领导的战略决策；另一方面就是靠我们全体天途人的“以厂为家、爱岗敬业”的这种精神，现将生产过程中美好的一面、奋斗的一面展现出来，以激励大家继续努力的前进。



齐心协力，有条不紊

□ 市场营销中心投标管理部 歹迎辉



山东省路桥集团有限公司标线材料采购项目，2021 年 1 月 8 日上午 9 点开标，这就要求我们在 1 月 5 日需要完成标书的制作任务，我们部门的刘丹按时完成了除报价以外的所有标书制作，但是由于此项目的招标要求特殊，报价在 1 月 5 日晚上才最终确定，所以在今天早上一到公司就马上一边联系顺丰快递，一边抓紧完善最终的投标文件，顺丰要求标书要在今天上午 10 点半之前完成所有胶装包封。只有 2 个小时的时间，要完成 5 本标书（一正四副）的打印签字盖章胶装包封的工作，时间很紧，错过这个时间顺丰就不能按时到达，这就要求我们每一步都要认真仔细，从签字到盖章再到审核最后的包封都不能出错，越简单越要认真，不能有任何的麻痹大意。最终在我们部门齐心协力的努力下赶在 10 点 15 的时候交给了顺丰快递员。然后紧接着做下一个项目的文件...



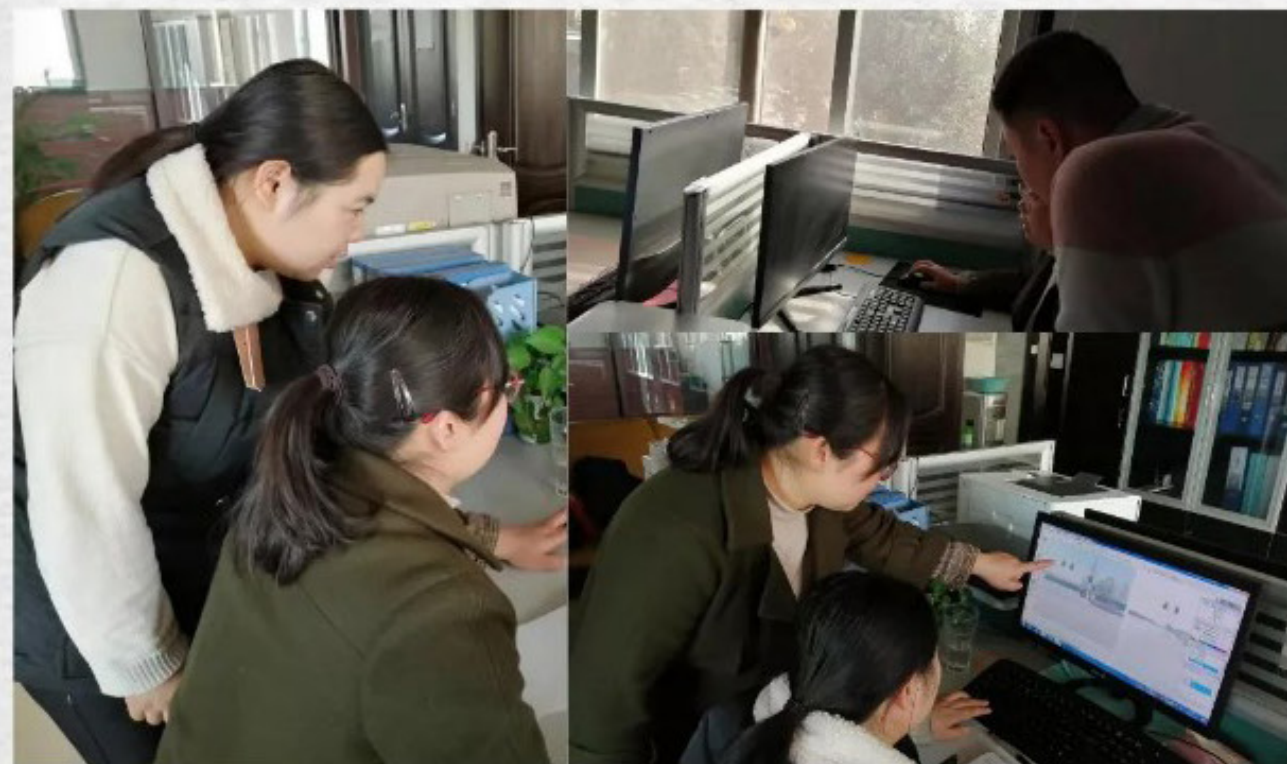
补短板，提技能

□ 市场营销中心投标管理部 歹迎辉

2021 年 1 月 12 日，我们投标管理部现已进入暂时的总结提升阶段，日常的投标工作不再忙碌。因此在今天下午，我们部门组织了一个互帮互助的提技能小活动。由陈杰指导我们部门同仁一起学习 PS。PS 在我们日常投标工作当中也经常用到，在工作忙碌的时候，如遇到这种需要修改图片的时候，总是要请陈杰救急，所以 PS 成了我们部门几个人的短板。

磨刀不误砍柴工，平时打好各项基础，到真正用的时候得心应手，既能提高效率，又能保证质量。陈杰用一个社保权益单作为案例，先为我们演示每个功能键的使用，再告诉我们每一步需要的注意事项，最后到我们每个人实际操作。完成以后再互相审核挑毛病，辨真假，直至最后成品。

三人行必有我师，我们部门每个人都有各自的闪光点，我们经常利用闲暇时间讨论工作当中遇到的各类问题，既解决了疑难问题，又提升了自己。今天我们利用下午短暂的一个小时，在陈杰的耐心专业指导下，每个人都受益匪浅，都对 PS 有了一定的熟练，能够应对日常工作当中简单的图片修改工作。在日后的工作当中我们也将多摸索多学习，不断的提升自己的综合能力。争取能够在自己的岗位上发挥的更加出彩！



详总结，深剖析，做好 2021

□ 市场营销中心投标管理部 罗迎辉

在经过两天的《天途路业集团有限公司 2020 年工作总结及 2021 年工作计划》大讨论以后，我们投标管理部每位员工也是心潮澎湃，对公司充满了信心，怀揣着满腔激情投入到新的工作当中。为了能够更好的开展本部门的工作，提高部门工作质量及效率，也是为了能够在明年有一个更好的结果，我们部门在 1 月 21 日中午，利用闲暇时间组织召开了一次 2020 年度部门总结及 2021 年度工作计划。

我们投标管理部目前的主要工作就是搜集筛选全国各地的招标信息，完成各项投标文件的制作，完善开标后有关各项事宜。我们首先对本部门 2020 年的投标情况进行了通报，然后对目前的本部门各项工作又进行了细致分工。重点针对在 2020 年度投标文件制作当中出现的问题导致的个别项目出现废标结果进行了总结和分析。

在会上，我们每个人都认真回忆了自己在去年工作当中的不足，并提出了需要改进的方法。经过总结，我们部门个别员工在工作当中主要表现有“拖延症和应付病”的现状。针对“拖延症”我们拟采取完成办法是各项工作要比要求的时间提前完成的办法，如，投标文件要求 10 日前完成，我们内部要求没有特殊情况的要求下 9 日前完成；领导要求交代的工作要求 12 点完成的，我们内部要求在 11 点完成。我们的目标就是每项工作提前一点点，效率提高一大截。针对“应付病”我们拟采取的办法是工作质量个人负责制。每个人对各自的工作负责，杜绝低级错误的出现，遇见有疑问的问题及时提出，不能抱着蒙混过关的态度处理问题，不能抱着多一事不如少一事的心态去接受任务。我们是一个集体，每个工作都是我们部门的，都是我们自己的，遇到问题不分彼此，我们要有集体荣誉感，抱定一荣俱荣，一损俱损的心态完成各项工作。

我们针对投标文件的制作出现的问题，又进行了分析。拿出 2020 年文登交警大队道路标线工程的施工招标文件，针对招标文件的要求，每个人说出了各自的看法，又进行了施工组织设计的再整理，对共性的施工组织设计要求进行了优化，作为以后投标制作的范例。对其他的招标要求进行了分析，分类整理了咱们公司的各类投标资料，做到能得分的必得分，有可能失分的尽量少失分，争取每一份投标文件都是咱们公司实力的最佳体现。最后，我们又把开标后的其他事宜也进行了分工安排。职责清晰明确，才能使各项工作忙而不乱，有条不紊的进行。

我们敢想，敢干，敢拼。相信在公司正确领导下，我们能够做好各项工作，立足自身，增强自信，2021 我们会做的更好！



零下 20℃ 的热火朝天

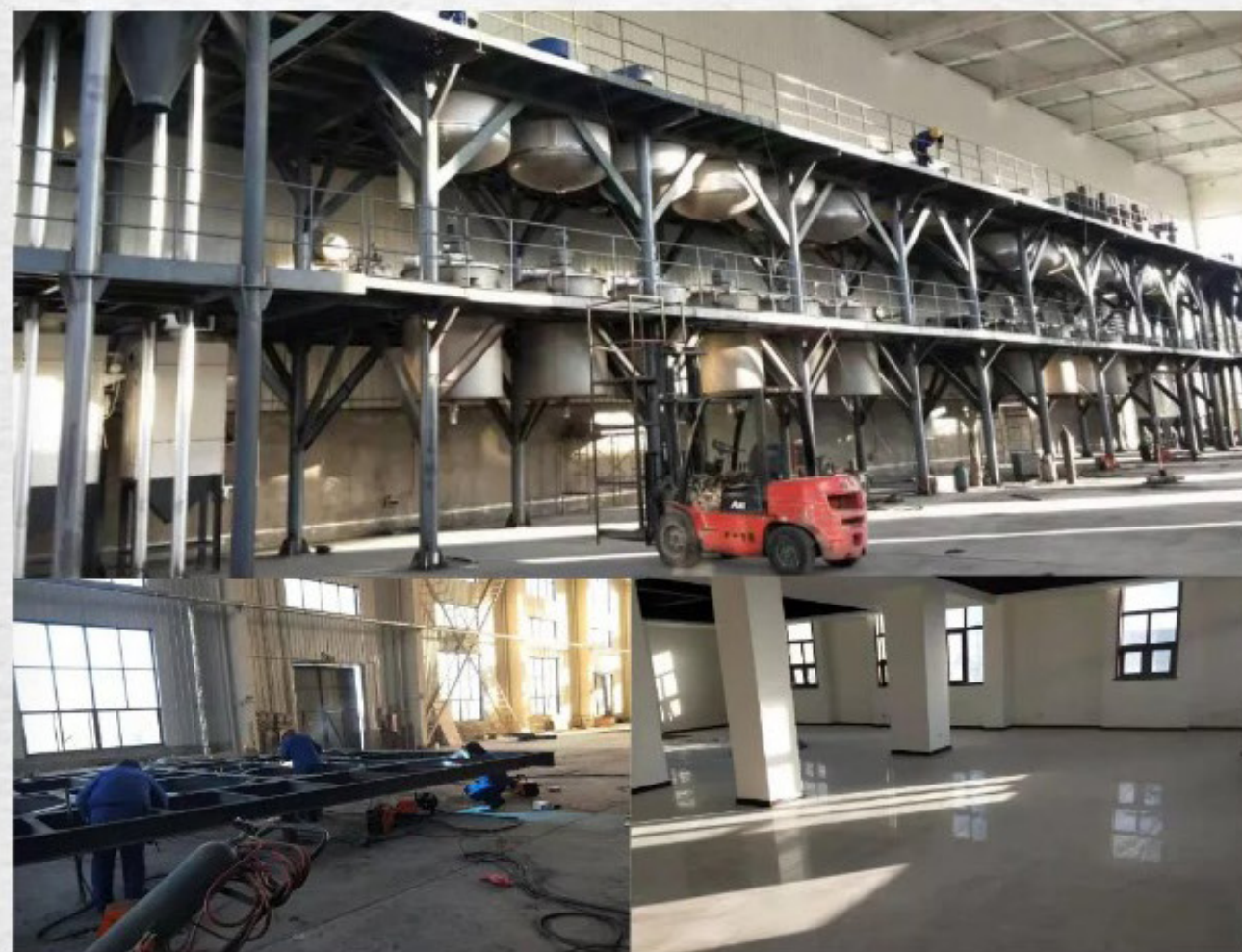
—— 沧州基地以饱满的工作热情拥抱 2021！

□ 沧州基地 扈晓斌

进入 2021 年以来，沧州迎来了持续大风降温天气，最大降温幅度达到 18℃，特别是元月 6 日、7 日更是达到零下 20℃，在如此恶劣的环境下，沧州基地人员丝毫不受严寒影响，处处可见热火朝天的工作场面。

元月 5 日，设备安装人员不顾严寒，加班到 18 点，完成了冷漆车间 10 个分散罐吊装；树脂车间二层平台也在紧张的加工中，预计下周完成吊装。

综合配套楼装修工程也在有条不紊地进行中，截止目前，综合楼配套楼二、三、四层地砖铺设已全部完成，一层地砖已开始铺设；综合楼配套楼二、三、四层墙面刷漆已完成；综合楼配套楼一、二、三楼地暖工程已完成。



紧盯目标不放松 鼓足干劲立新功

— 沧州基地春节前生产总动员

□ 沧州基地 扈晓斌

1月19日早8点，沧州基地生产主管纪磊组织全体生产员工召开春节前生产总动员会。

会上，纪主管对春节前设备安装进度目标提出了明确的要求，元月31日前完成树脂车间平台安装，完成冷漆车间管链安装。同时，纪主管还要求全体生产人员在生产过程中，必须按要求佩戴安全劳保用品，严格遵守安全操作规程，服从班组长安排，杜绝一切安全隐患。

针对目前河北疫情现状，造成部分生产员工心里恐慌，纪主管说，目前河北省疫情整体稳定，集中在几个地区出现，处在可控的局面，没必要过分担心，但我们必须要加强个人防护措施，日常必须勤洗手，常消毒，外出必须佩戴口罩，减少在人流量大的地方活动。节前公司会统一组织员工返乡，大家不要受外界干扰，把全部精力集中到工作上来，圆满完成生产任务，安全回家过年。

会后，全体生产员工对目前形势有了充分认识，纷纷表示对圆满完成目标任务信心满满。



双手创造一切

□ 南通基地 黄泽昆

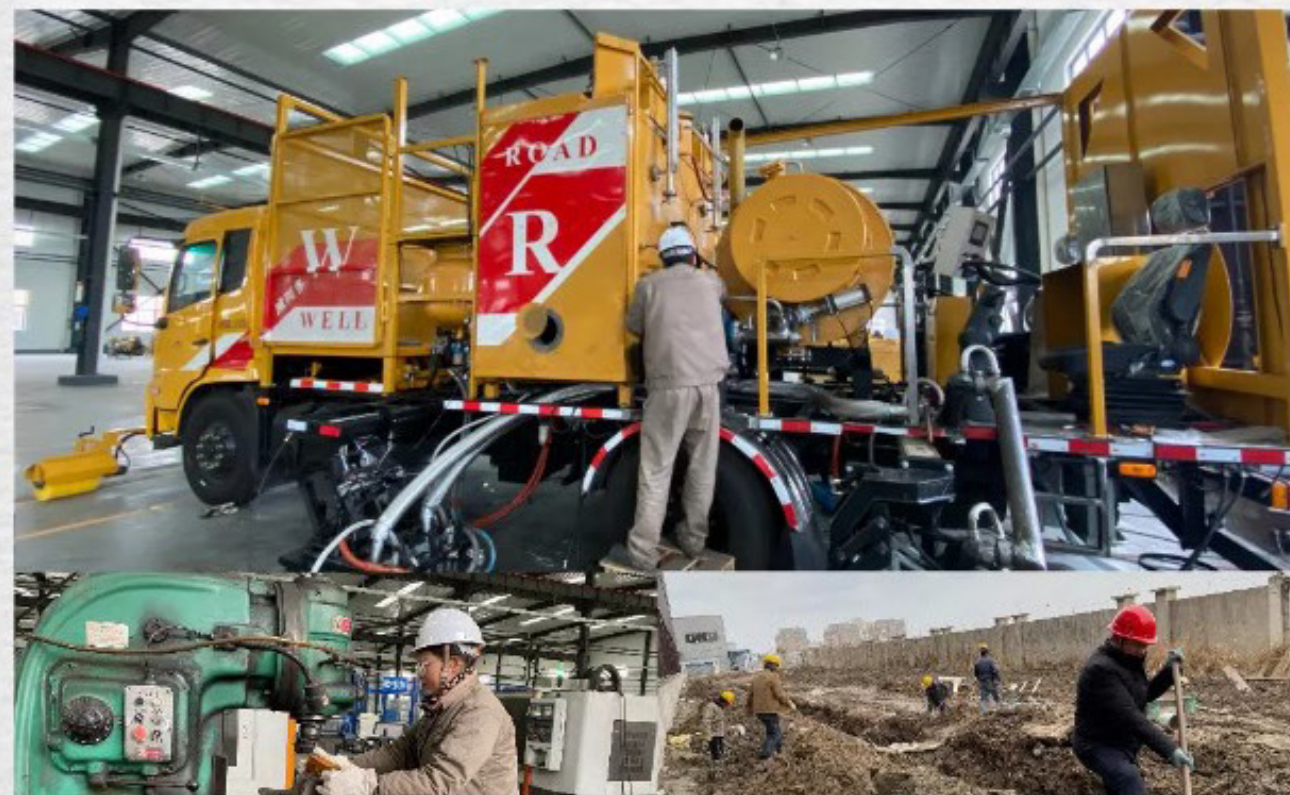
老人们曾经说过，孩子的一生是父母用一辈子来成全的。

时光荏苒，岁月匆匆。将我带入画面的是瑟瑟冷风，一位一线工人舍去了青春的容颜，目光坚定，熟练的操作，展现出她多年的实操经验，就是这一幕我看到的不是一个工人在操作冰冷的机器而是一位母亲为了生活不断的付出为了孩子舍弃了自己最美好的年华，双手布满了岁月的蹉跎，但是她依旧是笑容面对工作，用积极的态度做好每一件事情。生活的态度决定了我们每一天的心情，所有让我们用积极乐观的态度，用自己的双手共同创建美好的明天。

随着脚步，我走到了项目的施工现场，刚开口说话，一股冷风吹进了胸膛，不禁一个冷颤上头，自己问自己，是什么原因让他们在冷风中有坚定的信念，是什么让他们可以不顾寒风的萧瑟。我突然间想起了那句话，孩子的一生是父母用一辈子来成全的。瞬间我眼泪在眼眶中打转，想到了在外奔波劳累的父母，很久没有打过一个电话了，没有一句问候没有一句今天工作顺利吗？才发现自己一直在不停的向父母索取，认为他们的付出就是理所应当，突然间我发现所谓的人间值得就是父母安康，家庭和睦。

在今后的工作中，就算在忙碌也不要忘记给父母打一个问候的电话，嘘寒问暖，不要让父母觉得孩子越大越遥远，不要让父母付出一辈子却得不到孩子的一句：“爸，妈，您辛苦了。”作为儿女永远不要忘记父母的养育之恩，我们今生难以回报。

生活态度决定了我们的工作态度，在今后的工作中，我们要严格要求自己，做好每一天的工作安排，有计划的去实施，严谨戒律，戒骄戒躁，虚心求教，认真务实，用实际行动来证明自己的价值，用自己的双手去创造美好的未来，共筑公司宏图。



疫情常态化时代 外贸出口该如何自救突围

□ 市场营销中心海外营销一部 杨文杰

新冠肺炎疫情，自去年初至今一直在世界范围内肆虐，国内也经历了多次反复。从世界范围内来看，未来的两三年时间我们将与疫情长期共存。

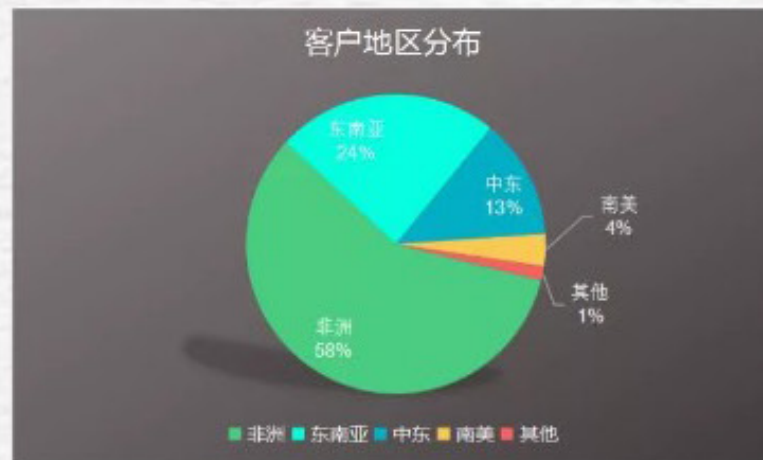


在此期间人们的行为习惯必会产生变化，并长期保持。疫情终究会过去。但市场和消费者在疫情期间养成的习惯，却不会轻松地回到之前的模样。所以疫情常态化时代一个很重要的特征就是：我们熟悉的合作伙伴或者竞争对手，他们的行为方式都会发生显著的变化，并且在疫情后依然保持。

对我们广大外贸人来说，除了被动适应客观环境的变化之外，我们更应该在纷扰中抓住关键线索，在大部分国家和区域局势波动之际，修炼内功，积蓄力量。



那么我们该如何接受与合理利用当前的情况，如何突破自我，应该从哪些方面入手？
一、持续调研：研究竞争对手与自身的特点、客户调研——获取客户对行业和产品看法。



二、关注基本面：换位思考，站在客户的视角观察与完善。质量与价格固然建所有客户关注不变的因素，但是除此之外，提供诚实的信息、按时按质按量交付订单不令人讨厌的服务、精良的视觉材料、在力所能及的范围内保证客户的权益、不断提升产品的性价比、定比例的市场营销预算。

三、高品质与高性能的网站：疫情期间，线上的业务量出现了明显的增长。并且由于人们养成的习惯在疫情后也会继续保持，所以对于任何企业来说，线上的形象将变得比之前更重要。

四、搜索引擎优化(SEO)：从概念到细节逐一完善，每个产品都要配有相应的图片、安装视频、操作视频。



五、社交媒体：对于我们外贸工作来说，在主流海外社交媒体平台开设与运营官方账号，是一项必需的工作。

六、客户关系管理：及时跟踪、客户分类与归类管理。

七、营销自动化：智能客服、自动信息处理、有触发条件的信息处理、统筹各个平台的营销自动化。营销自动化不仅能节省大量时间成本，更重要的是为客户提供了舒适的沟通体验，提高满意度和成交几率。

八、关注数据，持续测试与优化

疫情常态化时代，外贸企业面对的变化会非常明显。有些变化一定是缓慢的，但是当这种变化成为常态之后，如果我们没有关注和接受这些变化，就会对生存和发展造成极大的影响。

及时发现变化，并且做出对策，在纷扰中自我突破，才是对未来的正确打开方式。

“6S”管理优化升级

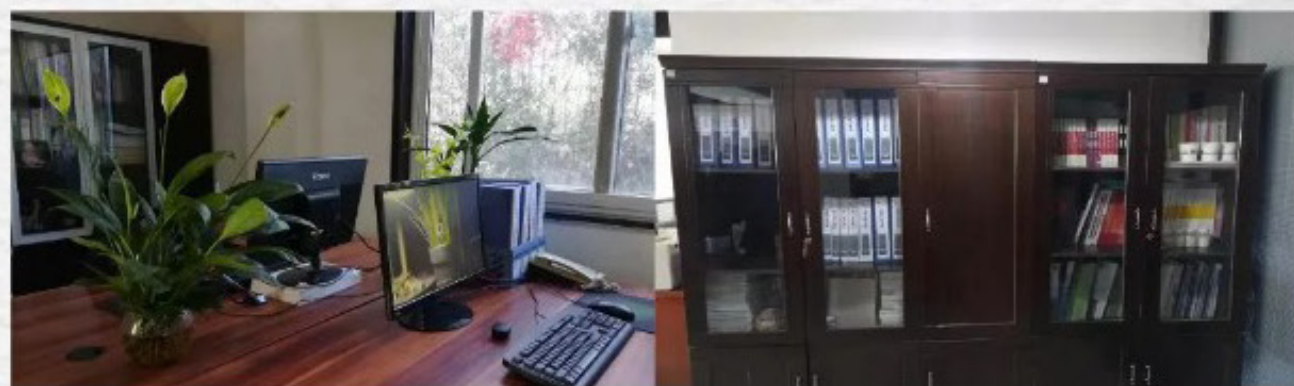
□ 市场营销中心海外营销一部
□ 供稿人：关红升；摄影：杨文杰

“6S”管理，是打造具有竞争力的企业、建设一流素质员工队伍的先进管理手段，其目的是提升企业形象、提高安全水平、提高员工素质、提高工作效率，提高企业的执行力和竞争力。

自2020年11月份以来，在天途路业集团进行了全面的“6S”现场管理整顿，各车间，办公室积极响应“6S”管理要求，经过几周的整理整顿，车间各类物品摆放整齐有序，厂区干净整洁，现场管理焕然一新。其中集团国际营销一部办公室表现尤为突出，成为全员学习“6S”管理的标杆，模范。并多次受到公司的嘉奖。



（公司表彰的“6S”流动红旗，是一种荣誉，更是一种激励）



（整洁有序的办公环境使人身心愉悦）

（摆放整齐，分类明确的文件柜）

当然，做好一时并不困难，而长期的坚持靠的是员工的素养，我们应该以“6S”工作为契机“凝心聚力 砥砺前行”促使各项工作做得更好，铸就“天途”更加辉煌的明天！

预成型热烤型道路标线标识施工

□ 市场营销中心海外营销一部 杨文杰

热烤型标线贴经过高温热烤加热后融化可牢固的附着于地面，切割方便可制作箭头、文字和各种图案。施工简单快捷。整个施工过程只需一个工人、一把扫帚和一支火焰枪。把道路表面清理干净，把预成型路贴铺设于上，用火焰枪加热就可以把它与道路表面融合在一起了。

下图为我司出口至南美的热烤型标线贴。



青春无限，勇往直前

——“职场小白”杨林哲的自白

□ 市场营销中心国内营销一部 杨林哲

常言道“天降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤”，作为新时代年轻一代，我是有充足思想准备的。故事要从2019年3月说起，那是一年初春，初到销售内勤，我见到了一群职场大姐姐：热情大姐姐张爱云，表面看着高冷，实则是个热心肠；知心大姐姐杨真真，总是很有耐心的跟你交接各种工作；外柔内刚肖冰洁，总是游刃有余处理各种事情；性格强势史秀娟，不畏惧职权敢做敢言，一心只想把工作做好的态度着实让人着迷；职场高人王敏月，已经把8年的青春都奉献给了天途；办事果断冯一飒，不管再忙都能把事情一一处理的很好；而我是横冲直撞的职场小白杨林哲，做事毛躁，很多事情都要向他们请教。

怎么定义我们这个部门呢，合同审批签订、生产沟通备货、发货找车、跟客户联系确认货运信息，催促客户回款，沟通售后处理客户问题，可能说的不是很全面，我的岗位是销售助理？是客户服务？是销售内勤？人体物流显示器？这么形容可能有些许草率，总之有关销售的问题找我们就对了，虽身在公司，但我们始终战斗在销售一线。日常工作很忙，我们除了过年物流停运的时候不工作，其他时候都是24小时在线服务，有“吃瓜群众”可能会说，那你们部门一定是死气沉沉吧？NO！NO！NO！热情是我们的本质，认真是我们的态度，活力四射是团队的标签，当然了，我们也会有负面情绪的，而且也会在负面情绪产生的时候立刻发泄出来，在这里统一向受害者“说声抱歉，珍爱生命，远离昂格瑞杨林哲”，哈哈……

元旦前，我们“七朵金花”终于穿上了代表销冠荣誉的红色卫衣，这是我们日夜奋斗的目标，是公司对我们努力工作的最佳犒赏！我以我的团队为荣，我爱团队的每一人，最后吼一句“欢迎炸单，随时在线，Call me，绝对敬业”！

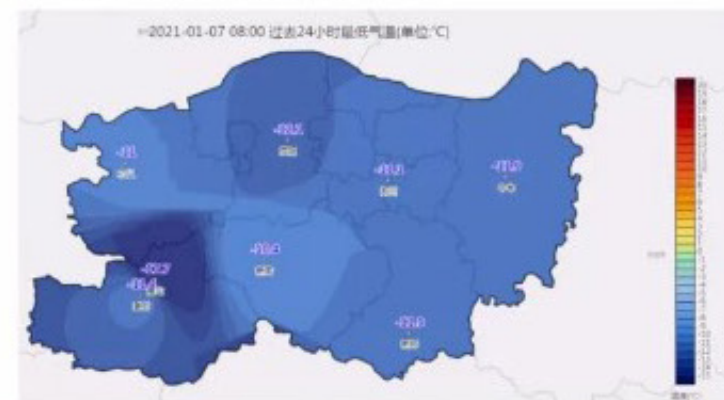


不怕严寒，保发货

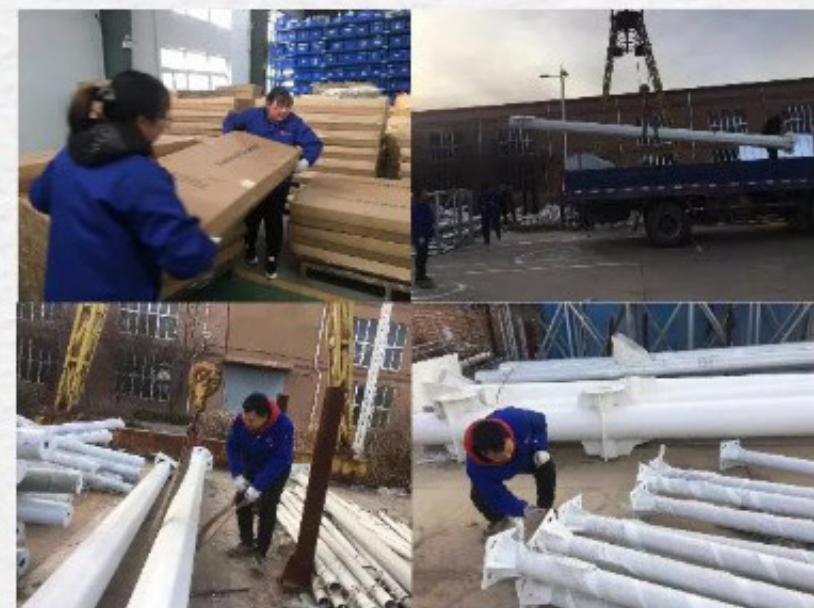
□ 综合管理中心供应链管理一部 赵鹏飞

2021年新的一年刚刚开始，郑州地区便迎来首轮降温天气，创27年最低温：天寒地冻、寒风刺骨，依然阻挡不了天途路业郑州厂区，信号灯成品仓管员（袁金利、王永利），标志杆成品仓管员（师文飞）忙碌奔波的身影。

大河网讯（记者 黄超华）27年以来最低气温降临郑州！1月7日，郑州市气象台召开新闻发布会称，郑州站过去24小时的最低气温是-11.1℃，这是郑州自1994年建站以来最低气温。历史最低气温是-17.9℃，分别出现在1955年、1971年、1990年。



在日常工作中，这只是平凡的一天，从接到销售部发货订单后，两位优秀的同事，面带笑容，有条不紊的进行货物数量清点、核对、搬运、打包，当问到她们天气这么冷，干活这么累，你们怎么还能保持微笑，回答道：“做为一名仓库管理员，每次接到销售订单都是开心时刻，公司产品质量好、订单越多、发货越多，我们工作起来就越有劲”。平凡的岗位，说出了自己真实的想法，新年伊始让我们一起努力，为2021年公司的蓬勃发展贡献自己的一份力量。



用会议来发现问题解决问题

□ 综合管理中心供应链管理部 赵鹏飞

集团郑州生产基地，供应链管理部召开周工作会议，在本次会议上张磊部长认真听取每个人的工作汇报，并对本周工作进行总结，同时做好下周工作安排。



工作中张磊是部门主要负责人，但我觉得他更像一名老师，供应链管理部任何一名员工只要在工作中遇到困难，需要协调或者帮助时找到张部长，所遇到的问题一定会得到一个解决方案，张部长也会跟踪询问所遇到的问题是否得到解决？并叮嘱后续遇到类似的问题也应做类似的处理。



在日常工作中张部长经常会对我们进行一些培训，让我们工作中少走弯路，同时也让我们获取更高效便捷的工作方式。2021年注定是不平凡的一年，在张磊部长的带领下，供应链管理部将以全新的面貌，积极的工作热情，做好集团各模块生产供应的保障工作。

财务部学习“天途路业集团 2020 年工作总结和 2021 年工作计划” 会议精神

□ 综合管理中心财务部 王林芳

天途路业集团 2020 年工作总结和 2021 年工作计划于 2021 年 1 月 18 日通过各部门领导共同审核通过，财务部于 2021 年 1 月 19 日马上召开全体人员会议，学习文件精神。

会议组织学习了公司开展各项工作应遵守以下五大基本原则，根据会议精神，财务部拟定了本部门 2021 年工作计划和任务指标，并制定了岗位职责和职责标准，做出了部门工作计划，并做出了计划有节点，绩效有考核，考核有依据的岗位管理制度，提出了部门的整顿目标“事事有落实、件件有结果、样样守时限、个个达标准”的基本要求，全面整顿部门工作作风，高标准提升部门人员执行力。

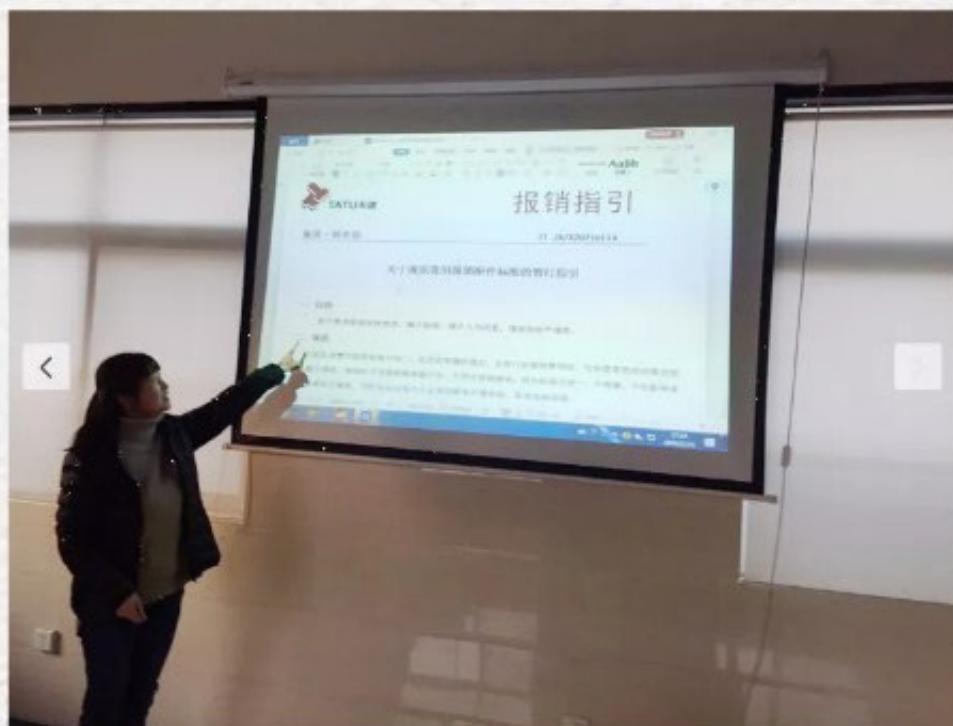


财务部报销制度培训

□ 综合管理中心财务部 王林芳

没有规矩不成方圆，没有制度管理就没有约束。在实际的管理当中我们发现，一个企业管理的好坏，靠的就是企业的制度管理，只有制度完善才能更好的约束人的行为，规范人的行为，企业才能管理规范。

财务部整顿规范内控管理制度，利用午餐会议时间，现场解说。



财务部技能培训，打造高素质团队

□ 综合管理中心财务部 王林芳

财务部计件集团公司号召，打造公司高素质的管理团队，本着“干啥会啥，缺啥补啥”的原则，和U8系统培训部联系，请培训老师面授；又号召部门人员共同学习，对涉及公司业务专业性、税收法规新知识在部门群里发布，让大家共同学习的方式，扎实做好本部门人员的岗位培训工作，努力打造学习型团队。



工程管理中心忙碌的日常

□ 工程管理中心工程综合管理部 徐亚昭

外验确认资料整理及外验反馈问题处理



水清除有意向项目，指导提前测试设备



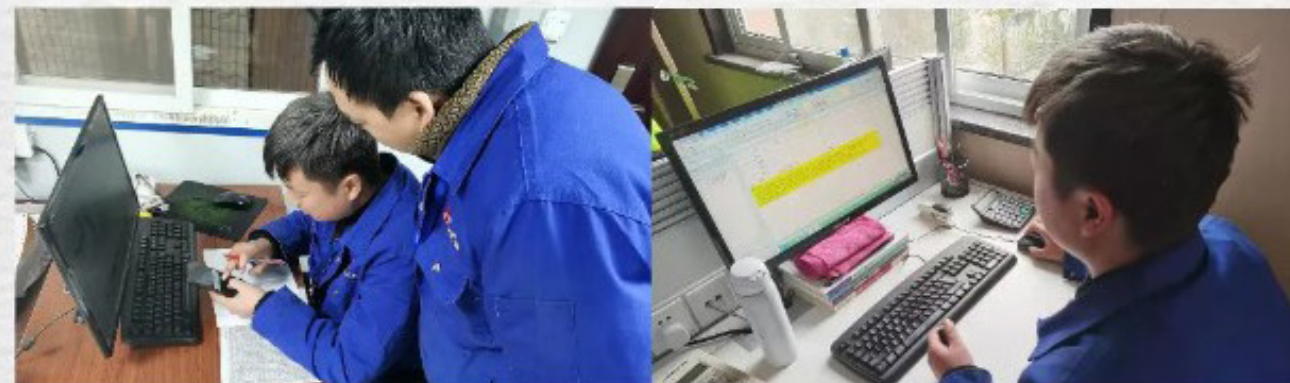
魏总北四环大河路现场外验



刘总项目反应问题梳理及现场工程量和甲方确认



李国钦梳理交安项目报价指导物资确认交安物料型号及技术参数



陶广整理移交资料



孟雪丽工地协调会及现场查看进度



吴异伟交警支队监理签验收资料



年底大清“蒜”，天途有胜“蒜”

——听一段节日故事，过一个浓情腊八

□ 总裁办公室 晋子强

这里有说有唱，热闹非凡；这里有故事听，有腊八粥喝，暖心暖胃；这里见证着天途人奋斗的光辉路程，感受着中国传统节日的文化魅力，这里是天途集团，正在开展以“听一段节日故事，吃一碗浓情腊八”为主题的午餐会分享活动。

1月20日，正值中国传统节日腊八节，也是2021年春节的序曲。在腊八节的午餐会上，由总裁办公室副主任武承丽为大家带来了主题为《腊八节 腊八蒜——天途年底大清算》的分享活动。武副主任以朗诵的形式、歌唱的形式生动形象地为大家分享了中华民族传统节日——腊八节的由来、腊八节风俗活动以及“四海八荒”的天途人一起年底清算喜迎新年的点点滴滴。

好男儿志在四方。2020年，天途人齐心协力、不忘初心、不惧疫情，以饱满的热情、昂扬的斗志、务实的作风展开公司各体系各公司工作，又一次取得了骄人业绩！



每逢佳节倍思亲。每一个天途人的奋斗和努力，都离不开家人的包容、体谅和支持。一碗碗腊八粥，让天途人暖心暖胃，感受到了浓浓的“家”的味道。武副主任代员工家属为与会人员献上的一首山西民歌《走西口》，将整个分享活动推向了高潮，歌声萦绕，百转千回，与会人员在细品晋商走西口的艰辛与家人的翘首期盼的同时，也深切领会到家人的支持、奉献及春节盼归的复杂情愫。



最后，王总、杜总及公司领导们一起动手腌制“腊八蒜”，宣布天途年底大清算正式启动。

集团各中心、各公司人员将尽心尽力做好2020年工作盘点及2021年工作计划，并想方设法按照集团公司2021年战略部署，并决心赶在春节前完成三款核心设备的研发和试制等工作。同时也预祝天途路业集团“腊”近春回，八方来财，万事“粥”全！



安全生产靠大家

□ 南通基地 黄泽昆

2021 年 1 月 26 号，南通基地安全生产标准化进行现场验收工作，专家指出一个公司是否合格的最重要的标准就是员工的安全情况，安全生产是靠每一位员工共同营造的结果，每一位员工熟悉操作规程，安全员做好现场工作，做好安全培训工作，将伤亡情况杜绝门外，做到先知先觉。

2021 年，新的年度工作中，把握安全生产的核心思想，杜绝危险发生，做好现场排查工作，将安全接力棒传递下去！



原创诗词三首

□ 市场营销中心海外营销二部 陈振洪

《诉遗憾》

当年万里觅封疆，只身闯雅京。市场梦断何处？尘暗旧西装。
志未酬，兜已空，冬又到。疫情当下，心在四海，身困寸地！



《初春》

僵卧宿舍不自哀，尚思海外闯市场。
夜阑卧听寒风吹，犹自梦中燃热血！



《隔离辞》

寂寞隔离中，清灯孤影，归途坚如冰。薄衾不耐夜半寒，浊酒独酌天明。
饮尽甘苦，思家情浓，冬雪迎归程。心态静好，吾安家宁国泰。



天途路业集团